

# **REFERAT Sundhedsudvalget 2022-2025 d. 02-06-2025**

**Mødedato** Mandag d. 02. juni 2025 kl. 15:00

**Mødested** Lokale 121

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 - Sundhedsudvalget.....	4
Budget 2026 - Sundhedsudvalgets område.....	6
Orientering om projektet "Sammen om innovativ respons".....	7
Orientering om Sundhedsreformen.....	9
Udmøntning af ny ældrelov og forløbspakker.....	10
Etablering af ældrevenlige og sundhedsfremmende kvarterer i Tønder midtby.....	12
Høringssvar til Psykiatriplan 2026-2032.....	15
Orientering om Pleje og Omsorgs kernefortælling.....	16
Orientering om afholdelsen af en daghøjskole.....	18
Forslag til politisk mødekalender 2026.....	19
Høring af udkast til Administrationsgrundlag og Projektansøgningsmanual for Grøn Pulje fra Vedv.....	20
Gensidig orientering.....	22
Årshjul 2025 - Sundhedsudvalget.....	23
Underskriftsark.....	24

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-G00-6-23

### **Beslutningstema**

Godkendelse af dagsorden til dagens møde.

### **Indstilling**

**Vicekommunaldirektøren indstiller,**

at dagsorden til dagens møde godkendes.

### **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

## Punkt 2: Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 - Sundhedsudvalget

00.32.00-S00-3-25

### Beslutningstema

Budgetopfølgning på Sundhedsudvalgets budgetområde. De generelle forhold fra budgetopfølgningen indgår i den samlede budgetopfølgning for kommunen.

### Sagsfremstilling

Ifølge kommunens Økonomiske Procedurer skal fagudvalgene behandle forventninger til årsregnskabet ved to årlige budgetopfølgninger. Budgetopfølgningen pr. 30.4. skal sikre overholdelse af budget 2025 og sikre nødvendige tiltag i relation til budgetlægningen for 2026.

Fagudvalgene er pålagt at ledsage eventuelle forventede merforbrug med forslag til finansiering indenfor bevillingsrammen, herunder handlingsinitiativer til sikring af fremtidig budgetoverholdelse. Dette indebærer også, at fagudvalgene har ansvaret for at fremsætte forslag til nedjustering af serviceniveauet, således at dette bringes i overensstemmelse med det udmeldte budget.

En samlet vurdering af Sundhedsudvalgets driftsområder indebærer en forventning om et mindreforbrug på 14,0 mio. kr. under serviceudgifter. For områderne uden for servicerammen forventes balance.

### Sundhed

For området Sundhed forventes der et mindreforbrug på 2,9 mio. kr., som hovedsageligt består af 1,6 mio. kr. vedr. løn og 800.000 kr. vedr. L&C-midler. Det resterende er et generelt mindreforbrug på området.

### Pleje og omsorg

For området Pleje & Omsorg, forventes der et mindreforbrug på 11,1 mio. kr. Området kan opdeles i kontraktområder og fællesområdet. Fællesområdet forventer et mindreforbrug på 12,6 mio. kr., mens kontrakt-områderne forventer et merforbrug på 1,5 mio. kr.

Mindreforbruget vedrører Pleje og Omsorg fællesområde. De væsentligste poster er:

- Et mindreforbrug på 300.000 kr. fra centrale puljer
- Et mindreforbrug på SOSU elev området på 2,0 mio. kr.
- Et mindreforbrug på køb og salg på 6,0 mio. kr.
- Et mindreforbrug på 4,3 mio. kr. under afregningspuljer. Heraf vedrør 1,3 mio. kr. plejecenterområdet, og 3 mio. kr. bestillerbudgettet.
- Et merforbrug på 1,5 mio. kr. på kontraktområderne

Tønder Kommune har en sag i Ankestyrelsen vedrørende hjemmel til at opkræve mellemkommunal refusion for visse sundhedslovsydelser udført af plejehjems personale. I 2023 og 2024 er der opkrævet 4,4 mio. kr. for de samme typer ydelser, som ved regnskabsafslutning er tilgået kassebeholdningen. Der er på køb og salg indregnet en indtægt for dette på 4,9 mio. kr. i 2025. Hvis Ankestyrelsens afgørelse går imod Tønder Kommune, vil alle indtægterne fra 2023, 2024 og 2025 skulle tilbagebetales. Dette vil medføre et øget forbrug i 2025 og påvirke regnskabsresultatet.

### Aktivitetsbestemt medfinansiering

I 2019 blev det besluttet at fastfryse den kommunale medfinansiering, så den svarede til de kommunalt budgetterede udgifter. Denne fastfrysning fortsætter i 2025. Der forventes balance på området.

### Anlæg

Der forventes balance. Ikke forbrugte midler på igangværende anlægsprojekter vil blive søgt overført til 2026.

### Bevillingsmæssige ændringer (slet hvis ikke relevant)

- Budgetreguleringer i forbindelse med midtvejs demografiregulering på -0,036 mio. kr. fra Sundhedsplejen (Sundhed) og Fælles Pleje & Omsorg er en regulering på -3,020 mio. kr.
- Den resterende finansiering til SOSU elev området, der oprindeligt er indhentet fra kontraktområderne, ønskes permanent tilbageført. Under Pleje & Omsorg flyttes midlerne. Der skal tilbageføres 0,576 mio. kr. kr. til kontraktområderne under Voksen/Social, som ligger under Socialudvalget.
- Udgiften til midlertidige boliger har tidligere været bogført uden for servicerammen. For at følge indenrigsministeriets konteringsvejledning, skal den bogføres inden i servicerammen, under pleje og omsorg. Der foretages en bevillingsmæssige ændring på 1,373 mio. kr. fra ”uden for servicerammen” til ”serviceudgifter” under Pleje & Omsorg.

## **Indstilling**

### **Direktionen indstiller,**

at budgetopfølgningen pr. 30. april 2025 for Sundhedsudvalgets område godkendes, og

at generelle bemærkninger indgår i den samlede budgetopfølgning for Tønder Kommune.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

## **Bilag**

Sundhedsudvalgets budgetopfølgning 30 april 2025

## **Punkt 3: Budget 2026 - Sundhedsudvalgets område**

00.30.00-S00-5-25

### **Beslutningstema**

Udvalget drøfter eventuelt behov for tilpasninger af serviceudgifter på drift for budget 2026 samt drøfter og prioriterer forslag til investeringsoversigt på fagudvalgets område.

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget har på mødet den 19. marts 2025 godkendt tidsplan og proces for budgetlægningen 2026.

I henhold til rammeudmeldingen er der i det vedtagne budget 2026-2029 på serviceudgifterne indarbejdet en reduktionspulje på 52 mio. kr., svarende til 13,2 mio. kr. årligt. Udmøntningen sker som en teknisk rammereduktion/general nedjustering af pris- og lønfremskrivning.

Der er ikke afsat puljer til udvidelser, men afhængig af Økonomiaftalens økonomiske indhold, kan servicerrammeløftet anvendes til prioritering af nødvendige udvidelser:

- Økonomiudvalget sikrer, at de nødvendige ressourcer afsættes til at understøtte fagudvalgenes arbejde med Tønder 2030 i de kommende budgetlægninger.
- Fagudvalgene kan på møderne i maj/juni fremsætte forslag til nødvendige tilpasninger for at opnå balance i budgettet til senere prioritering på budgetseminaret
- Hvis et fagudvalg ønsker at omprioritere budgetmidler, skal det ske inden for udvalgets eget område.

På mødet drøfter fagudvalget:

- Behov for nødvendige tilpasninger for at opnå balance i budgettet. Med udgangspunkt i resultatet af budgetopfølgning og herunder forventninger til 2025 som kan have afledende konsekvenser i 2026.
- Eventuelle ønsker til omprioriteringer indenfor eget område
- Drøftelse og prioritering af oplæg til investeringsoversigt på fagudvalgets område.

### **Indstilling**

#### **Direktionen indstiller**

at udvalget fortsætter drøftelserne af budget 2026 på fagudvalgets område,

at udvalget drøfter og prioriterer forslag til anlægsprojekter med 1 eller 2 på fagudvalgets område, og

at sagen oversendes til den videre behandling af budget 2026

### **Beslutning**

Sagen oversendes til behandling af budget 2026:

Anlægsprojektet 1 for Sundhedsudvalget prioriteres med 1.

### **Bilag**

Sundhedsudvalgets investeringsoversigt budget 2026 med prioritering

# Punkt 4: Orientering om projektet "Sammen om innovativ respons"

27.36.00-P20-1-24

## Beslutningstema

I denne sag skal Sundhedsudvalget godkende, at Tønder Kommune bliver en del af foreningen, som skal være rammen for samarbejdet om en fælles responsenhed på tværs af kommuner.

## Historik

Tønder Kommune besluttede i september 2023 at deltage i projektet "Sammen om innovativ respons". Projektet blev oprettet i samarbejde med Center for Offentlig-Privat Innovation og Danish Life Science Cluster.

På sundhedsudvalgets møde d. 13. januar og d. 7. april 2025 blev Sundhedsudvalget orienteret om en status på projektet. På sundhedsudvalgets møde d. 7. april blev beslutningen, at udvalget ønsker yderligere information om erfaringerne fra Norge.

D. 1. maj 2025 blev der afholdt arbejdsdag for styregruppemøde i projektet, og d. 15. maj blev der afholdt overdragelsesmøde med Horten advokater.

## Sagsfremstilling

Horton advokater har i foråret 2025 været rådgiver i samarbejdet og udarbejdet en organisationsanalyse, hvor forskellige organisationsmodeller blev præsenteret for kommunerne. På baggrund af Hortons organisationsanalyse blev det enstemmigt valgt, at foreningsmodellen ville være den bedst egnede organisationsform, som ramme for det tværkommunale samarbejde om etablering af en fælles responsenhed. Efter denne beslutning har Horton advokater rådgivet om udfordringer og potentialer, samt hvilke overvejelser der er væsentlige af gøre i forbindelse med foreningsdannelsen.

### *Foreningen*

Foreningen vil have til formål at sikre driften af og videreudvikle en tværkommunal responsfunktion, der for medlemskommunerne varetager opgaver forbundet med levering af visse syge- og hjemmeplejeydelser. Medlemskommunerne bevarer ansvaret for visitation til disse ydelser.

Foreningen vil skulle fungere som en fleksibel organisatorisk ramme for løbende udvikling og implementering af innovative løsninger, herunder digitale og organisatoriske tiltag, med henblik på at styrke kvaliteten og effektiviteten i den kommunale service.

Foreningen vil have følgende opgaver:

- Foreningen arbejder for medlemskommunerne, og er derfor forpligtet til at levere fleksible og skalerbare serviceydelser, samt understøtte samarbejde og fælles løsninger for medlemmerne.
- På vegne af kommunerne skal foreningen kunne gennemføre udbud af nye teknologiske løsninger, herunder eventuelt også drift og vedligehold af løsningerne.
- Foreningen har til opgave at være opdateret på ny teknologi, der med fordel kunne testes og/ eller implementeres i medlemskommunerne.

### *Næste skridt i projektet*

Der nedsættes en projektgruppe (nuværende styregruppe), som udarbejder kommissorium og vedtægter for foreningen. Der er enighed blandt kommunerne om at indgå et ligeværdigt samarbejde i dannelsen af foreningen. Her vil alle kommuner skulle investere 100.000 kr. i 2025 og 250.000 kr. 2026 til bl.a. ansættelse af projektleder. Det vurderes relevant med ansættelse af en fælles projektleder for at sikre fremdrift og overblik i projektet. Ydermere har ingen kommuner ledige ressourcer til at kunne påtage sig opgaven med projektledelse.

Den endelige økonomiske model for driften af responsfunktionen, herunder betalingsstrukturer for kontingenter, basisydelser og tillægsydelser, er endnu ikke besluttet.

Center for Offentlig-Privat Innovation (CoPI) har udarbejdet vedlagte bilag, der giver en introduktion og status på projektet, samt næste skridt herfra. Herudover er vedlagt behovsbeskrivelse og notat fra Horton, hvor foreningen som organisationsmodel for responsfunktionen uddybes.

## **Indstilling**

### **Vicekommunaldirektøren indstiller,**

at Sundhedsudvalget godkender, at Tønder Kommune bliver en del af foreningen og det forberedende projektarbejde indtil endelig drift og kontraktindgåelse.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

## **Bilag**

Status maj 2025 - Sammen om innovativ respons

Behovsbeskrivelse.pdf

Hortons notat maj 2025.pdf

## **Punkt 5: Orientering om Sundhedsreformen**

00.01.00-G01-29-25

### **Beslutningstema**

Forvaltningen orienterer Sundhedsudvalget om nyt i forbindelse med den kommende Sundhedsreform.

### **Sagsfremstilling**

Der laves en opfølgning på, hvilken betydning sundhedsreformen får for den kommunale sygeplejeopgave, og herved hvorvidt Tønder Kommune skal tage loven om forbeholdt virksomhedsområde for sygeplejersker i anvendelse jf. beslutningen på pkt. 4 på Sundhedsudvalgets møde d. 4. november 2024.

### **Indstilling**

**Vicekommunaldirektøren indstiller,**

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Orientering taget til efterretning.

### **Bilag**

SD98 d. 27. maj 2025

slides til orientering om sundhedsreform SD98 14. maj PDF

## Punkt 6: Udmøntning af ny ældrelov og forløbspakker

27.36.00-A00-2-24

### Beslutningstema

I denne sag skal Sundhedsudvalget godkende den forventede økonomi ved forløbspakkerne. Ændringen i økonomistyringen, er en konsekvens af den nye ældrelov, hvor der skal tildeles hjælp i forløb i stedet for som nu i indsatser.

### Historik

D. 18. april 2024 er der indgået en aftale mellem Regeringen og aftalepartierne; Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre om en ny reform på ældreområdet. Som led af den nye ældrereform er der udarbejdet en ny ældrelov, som træder i kraft 1. juli 2025.

Den nye ældrelov har afsat i tre bærende værdier: Den ældres selvbestemmelse, tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse og et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

D. 7. oktober 2024 afholdt Sundhedsudvalget og Ældrerådet en workshop, hvor temaer vedrørende den nye ældrelov blev drøftet.

D. 7. april 2025 drøftede Sundhedsudvalget implementeringen af den nye ældrelov.

D. 5. maj 2025 drøftede Sundhedsudvalget udmøntningen af forløb i forbindelse med den nye ældrelov, og udvalget besluttede at arbejde videre med de fem forløb. Næste del af forløbet er udarbejdelsen af forslag til økonomistyring i forhold til forløbene.

D. 13. maj 2025 støttede 60+ Seniorrådet op om udmøntningen og tiltrådte indstillingen.

### Sagsfremstilling

I Tønder Kommune arbejder vi med følgende fem forløbspakker:

- Forløbspakke 0: Udredning. Målgruppen for denne pakke er borgere, som har behov for en større udredning for at få deres ønsker for fremtiden vurderet.
- Forløbspakke 1: Praktisk hverdag. Målgruppen for denne pakke er borgere, som er næsten selvhjulpne. De får i gennemsnit under 1 times hjem ugentligt.
- Forløbspakke 2: Lette funktionelle udfordringer. Målgruppen for denne pakke er borgere, som har behov for lettere sundhedsfremmende tiltag for at bevare deres sundhed længst muligt. De får i gennemsnit mellem 1 og 5 timers hjælp ugentlig.
- Forløbspakke 3: Særlig truende funktionstab. Målgruppen for denne pakke er borgere, som har væsentligt behov for støtte til personlig pleje og er i forhøjet risiko for en eller flere af følgende tilstande: Isolation, dysfagi, fejlnæring, fald, demens eller lignende. De får i gennemsnit mellem 5 og 10 timers hjælp ugentligt.
- Forløbspakke 4: Svært udfordrede. Målgruppen for denne pakke er borgere, som er svært syge eller har store fysiske, psykiske eller sociale funktionsudfordringer. Borgere i denne målgruppe er ofte bundet til deres hjem pga. deres tilstand. De får i gennemsnit over 10 timers hjælp ugentligt.

Alle nye borgerforløb starter en samtale med visitator, hvor borgers ønsker og mål drøftes og forsøges imødekommet. Visitationen er ved at udfærdige en anden spørgeteknik ift. at få borgers værdier og livsglæde gjort mere tydelige, således at borgers livskvalitet kommer til at stå centralt ift. udmøntning af alle indsatser.

Hjemmeplejen øger eller nedsætter hjælpen i det enkelte forløb. Kan behovet for hjælp ikke længere imødekommes i det aktuelle forløb, kontaktes visitationen som udreder, om andre tiltag skal iværksættes i stedet for flytning til et større forløb, eller sammen med flytning til større forløb.

I alle forløb iværksættes der efter behov genoptræning og rehabilitering med bistand fra fysioterapeuter og ergoterapeuter ligesom sygeplejen er en fast del af det multifunktionelle team omkring borgeren.

### Økonomi

I arbejdet med at fastsætte økonomi for de forskellige pakker, er der data hvor validiteten er så usikker, at beregningerne risikerer at give u hensigtsmæssige beslutninger i udfører udførerledet.

Forløbspakkerne indeholder til forskel fra nu, elementer fra hjemmepleje, sygepleje, træning OG aktivitetsdele på plejehjemmene.

Da disse elementer i forvejen er finansieret i den nuværende model, vil udfører grupperne fastholde et tilsvarende budget som det de har i dag. Der vil ske en registrering af indsatser og afledt økonomi det næste halve år, så beslutningsgrundlaget for forløbspakkernes økonomi kan valideres.

Der er ingen ekstern leverandør af helhedspleje. Det medfører derfor ikke ulemper for nogen, at taksten for forløbspakkerne fastsættes senere.

Desuden vil visitation til forløb ske over tid. Det betyder at kommunen både skal tilgodese de vilkår som serviceloven kræver og som er kendt og besluttet i kommunen allerede, og de nye vilkår, som ældreloven tilfører. Det er forventningen at overgangen vil vare 1-1½ år.

## **Indstilling**

### **Fagchefen for Pleje og Omsorg indstiller,**

at Sundhedsudvalget godkender den foreslåede økonomi ved forløbspakkerne, og

at beslutningen sendes til orientering i Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

# Punkt 7: Etablering af ældrevenlige og sundhedsfremmende kvarterer i Tønder midtby

27.42.00-A00-1-22

## Beslutningstema

I denne sag skal Sundhedsudvalget drøfte lukningen af Leos Plejecenter i forbindelse med etableringen af nye ældrevenlige og sundhedsfremmende kvarterer i Tønder midtby.

## Historik

På Sundhedsudvalgets møde d. 12 juni 2023 og efterfølgende på Kommunalbestyrelsesmødet den 29. juni, godkendte Sundhedsudvalget forvaltningens forslag til velfærdsboligstrategi, herunder muligheden for alternativ anvendelse af Leos Plejehjem.

På Sundhedsudvalgets møde d. 9. september 2024 drøftede sundhedsudvalget fremtiden for Leos Plejehjem.

På Sundhedsudvalgets møde d. 7. april 2025 drøftede Sundhedsudvalget den videre proces for udmøntningen af velfærdsboligstrategien.

På Sundhedsudvalgets møde d. 5. maj 2025 traf udvalget en principbeslutning om, at forvaltningen kan arbejde videre med de skitserede planer, og at der til sagen med den endelige beslutning, fremlægges en økonomisk oversigt der viser, hvad projektets gennemførelse får af økonomiske konsekvenser for Tønder Kommune. Der fremlægges desuden en oversigt over nedgangen i borgere på venteliste og antal visiterede boliger.

Siden vedtagelsen af Velfærdsboligstrategien, er der lukket 7 plejehjemspladser på Solgården, 13 plejehjemspladser på Richtens (Skovbrynet), samt de ca. 15 ikke anvendte pladser på Leo's plejehjem.

I uge 22, 2025, er der en venteliste på samlet set 11, hvoraf kun 2 er parat til indflytning. De resterende ønsker enten specifikke plejehjem, ønsker at flytte fra et plejehjem til et andet, eller afventer sagsbehandling i Familieretshuset. I samme uge er der 21 ledige plejehjemsboliger, hvoraf 2 afventer istandgørelse. Der er ikke ændret i visitationskriterierne de sidste 6 år, men der er sket et markant fald i ansøgere.

Den aktuelle venteliste for uge 23, medbringes til sundhedsudvalgets møde.

I alt er der en forskel siden vedtagelsen af Velfærdsboligstrategien, på ca. 50 plejehjemspladser, og tallet er stigende, hvis tendensen, som forventes, fortsætter.

## Sagsfremstilling

I Velfærdsboligstrategien er Leos Plejehjem udpeget som det plejehjem, der er mest uhensigtsmæssigt ift. den drift, som et plejehjem skal have. Fra sommeren 2024 har der ikke været tilgang på Leos Plejehjem, og det overordnede billede ift. behovet for traditionelle plejehjemspladser er, at antallet af ansøgninger falder og antallet af borgere, som trækker deres ansøgning tilbage, er stigende.

Tendensen betyder, at det for beboerne på plejehjemmene, bliver vanskeligere og vanskeligere at opretholde et fællesskab med andre beboere på plejehjemmet.

Forvaltningen foreslår derfor en lukning af Leos Plejehjem til udgangen af 2025, eller kort derefter. Forvaltningen vurderer, at en lukning af Leos Plejehjem kan ske uden udfordringer for ventelisten til plejeboliger. Der vil blive fundet alternative løsninger til beboerne på Leos Plejehjem som fx vil blive tilbudt en plejehjemsplads på en af kommunens andre plejecentre. Der vil blive indledt en dialog med beboerne og de pårørende, så individuelle hensyn kan tages i betragtning. F.eks samlet flytning for beboere som har et fællesskab på Leo's plejehjem, hensyntagen til beboerens netværk og mulighed for at opretholde kontakt med dette og muligheden for at flytte det med sig, som man pt. har i sit hjem på Leo's plejehjem.

Ligeledes forslås det at beboernes holdes skadeløse i forhold til flytteomkostninger og indskud. Der er tale om 14 beboere som pt. vil skulle flytte. Desuden vil 6 beboere på Bargumsvej, som er en blanding af mestringsboliger og

ældreboliger, også blive omfattet af nedlæggelsen af plejehjemmet. Disse vil på tilsvarende vis som plejehjemsbeboerne, blive tilbudt alternativer i processen.

Det er forventningen, at medarbejderne på Leos Plejehjem kan fortsætte deres ansættelse i Tønder Kommune og være med til at udvikle de løsninger, som Tønder Kommune skal levere ind i transformationen fra plejehjem til tryghed i eget hjem og aktiviteter i dagligdagen.

Forandringerne for beboerne og de ansatte vil foregå i dialog med de enkelte.

Udfasning af plejehjemmene, er en af visionerne i velfærdsboligstrategien.

Tønder Andelsboligforening har sammen med Salus Boligadministration og Landsbyggefonden ydret ønske om at etablere et ældrevenligt sundhedsfremmende kvarter på matriklen, hvor Leos Plejehjem er og de tilstødende matrikler. Projektet vil formodentlig blive det første af sin art i Danmark.

Matriklen kan efter lukning som plejehjem, sælges til Tønder Andelsboligforening til udviklingen af ældrevenlige sundhedsfremmende kvarterer.

Den aktuelle venteliste præsenteres på mødet.

## **Økonomi**

De økonomiske konsekvenser skal opdeles i to beslutningstemaer.

Det første er nedlæggelsen af Leo's plejehjem som plejehjem. I den forbindelse skal låneforpligtigelser indfries, og der skal laves en statusopgørelse af omkostninger i den forbindelse.

I den forbindelse, skal to indexlån på tilsammen 17.453.957 d.kr (opgjort saldo ultimo 2023) indfries til obl.kurs 150,45 / 147,52. Lånet er optaget hos Kommune Kredit. Beløbet foreslå finansieret af kommunekassen, da det kan betragtes som en finansforskydning. Det præcise beløb kan opgøres efter nedlæggelsen af plejehjemmet.

Samtidig betyder den manglende udlejning af boliger på Leo's plejehjem, en voksende udgift til tomgangshusleje. I 2023 var udgiften 553.487 d.kr.. Det er forventningen at udgiften i 2025 bliver ca. 1,6 mio. Dette beløb vil stige yderligere i 2026, i den nuværende situation.

Ved lukning af Leo's plejehjem, vil der desuden være en besparelse på kapacitetsbudget (f.eks. rengøring, mindre reparationer og vedligehold) på 796.000 kr., og desuden vil henlæggelser for ca. 1 mio., kunne frigøres.

Den anden del, er salg af bygninger og grund til en almennyttig boligforening, for at skabe rammerne for etableringen af ældrevenlige boliger og et sundhedsfremmende kvarter i Tønder midtby.

Ved salg af Leo's plejehjem, til en almennyttig boligforening, forventes salgsprisen at modsvare det forventede grundkapitalindskud som kommunen skal betale til opførelsen af almennyttige boliger.

Den anden del af processen, indeholder mange varianter og vil understøttes af BDO, for at sikre at der findes den optimale løsning for boligforening og Tønder Kommune.

## **Indstilling**

### **Fagchefen for Pleje og Omsorg indstiller,**

at plejehjempladserne på Leos Plejehjem og Bargumsvej lukker fra 1. januar 2026, eller snarest derefter oat der findes alternative løsninger til beboerne på Leos Plejehjem,

at der iværksættes samtaler med medarbejdere og deres repræsentanter i forhold til nye arbejdsforhold,

at Leos Plejehjem klargøres til salg til en almennyttig boligforening til etableringen af ældrevenlige og sundhedsfremmende kvarterer. Denne del af processen vil fremstilles i en ny sag.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

I processen vil beboere på Leos Plejecenter og deres pårørende løbende blive inviteret til dialog om at finde gode løsninger.

## **Bilag**

Generelle temaer - lovgrundlag og forudsætninger

Velfærdsbolig strategi udkast 12-06 2023

## **Punkt 8: Høringssvar til Psykiatriplan 2026-2032**

00.01.00-K04-1-25

### **Beslutningstema**

I denne sag godkendes et udkast til et høringssvar til Region Syddanmarks Psykiatriplan 2026-2032.

Sagen behandles parallelt i Socialudvalget, Sundhedsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget og Børn- og Skoleudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Forslag til Psykiatriplan 2026-2032 afspejler, at psykiatrien i Region Syddanmark står overfor store opgaver og forandringer de kommende år.

Regering og folketing har aftalt en 10-årsplan for psykiatrien og mental sundhed. Aftalen indeholder en lang række nye tiltag, der skal forbedre forløbene for patienter med psykisk sygdom og den mentale sundhed i Danmark her og nu og i årene fremover.

Hertil kommer den nye sundhedsstrukturreform, der finder sin endelige form i 2025 og træder i kraft frem mod 2027. Senest fra 1. januar 2027 skal alle regioner etablere sundhedsråd, der skal varetage den umiddelbare politiske forvaltning af regionernes sundhedsopgaver inden for et afgrænset geografisk område på regionsrådets vegne. Samtidigt skal der ske en ligestilling af psykiatri og somatik.

Med nærværende Psykiatriplan 2026-2032 anbefaler Region Syddanmark 39 indsatser, der skal sikre en bedre psykiatri og mental sundhed i Syddanmark. Psykiatriplan 2026-2032, der står på skuldrene af de mange indsatser fra Psykiatriplan 2020-2024, er en "implementeringsplan", der skaber sammenhæng mellem de nationale initiativer og de regionale initiativer. Det er en plan, der forholder sig til forudsætningerne for at skabe denne sammenhæng. De 39 indsatser skal sikre, at målene nås, og de aftalte indsatser i 10-årsplanen, og som samtidig gør det på en måde, der adresserer de særlige forhold og udfordringer i Region Syddanmark. De regionale indsatser er således en konkretisering, lokal tilpasning, af de nationale indsatser.

Høringssvaret skal være Region Syddanmark i hænde senest den 24.juni 2025.

Forslag til høringssvar er vedlagt sagen.

### **Indstilling**

#### **Direktøren for Børn, Unge og Social indstiller,**

at høringssvaret godkendes.

### **Beslutning**

Sundhedsudvalget ser positivt på Psykiatriplanen idet den er et skridt i den rigtige retning i forhold til at styrke psykiatrien. I forhold til det kommunale høringssvar ønsker udvalget, at det indledes med et generelt afsnit, der skitserer de politiske ønsker og betragtninger til Psykiatriplanen. Eksempelvis vigtigheden af gode overgange og samarbejder mellem sektorerne i håndtering af medicin udstedt af egen læge og speciallæge.

### **Bilag**

Høringssvar fra Tønder Kommune til Psykiatriplan 2026 - 2032.docx

Psykiatriplan 2026-2032.pdf

Høring af Region Syddanmarks forslag til Psykiatriplan 2026-2032

## Punkt 9: Orientering om Pleje og Omsorg kernefortælling

27.34.00-A00-3-25

### Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om Pleje og Omsorg kernefortælling.

### Historik

I forbindelse med arbejdet med at tiltrække og tilknytte medarbejdere til Pleje & Omsorg blev arbejdet med at udarbejde en kernefortælling startet for ca. 1 år siden.

Kernefortællingen har flere formål. Det er vigtigt for omverdenens generelle opfattelse af virksomheden, vigtigt for sammenholdet og vigtig for rekruttering og læring.

Kernefortælling er blevet til på baggrund af 26 kvalitative dybdeinterviews med borgere, pårørende, samarbejdspartnere, medarbejdere, ledere og politikere. Kernefortællingen er således en 360 graders vurdering af Pleje & Omsorg. Interviewene er gennemført og sammenskrevet af en ekstern samarbejdspartner, så der er ikke intern bias i fortællingens tekst.

Efterfølgende har kernefortællingen været bearbejdet i først områdeledergruppen, dernæst i FagMED og slutteligt i samtlige LokalMED, som vil være med til at bære kernefortællingen videre ud i organisationen.

Den kondenserede kernefortælling er gengivet herunder.

Der er lavet et trykt eksemplar af fortællingen med yderligere udsagn fra processen. Den bliver udleveret på mødet.

### Sagsfremstilling

## Sammen, når livet kræver det

***I 'Pleje & Omsorg' sætter vi mennesket først og bruger vores faglighed i hverdagens tjeneste. Vi ser dig – respekterer dine valg og vælger værdigheden til i alle livets faser.***

I Tønder har der altid været **højt til himlen** og en urokkelig **tiltro til mennesket**. Til **frivilligheden** og til **fællesskabet**. Vi er præget af marsken, de åbne vidder, grænselandet og de mange små lokalsamfund, der kærer sig om hinanden, kender naboen og har **kort fra tanke til handling**. Vi sætter en dyd i at kunne **tænke ud af boksen** og **tage ansvar** for de aktiviteter, vi er en del af, og de mennesker, vi er iblandt. Sådan er det også i Pleje & Omsorg, hvor det som alle andre steder i Tønder er **relationerne**, der driver værket og giver os **lyst til at gøre en forskel**.

### Engageret, respekteret og velfunderet

I fremtiden kommer vi til at se flere ældre, flere syge mennesker i eget hjem og flere komplicerede diagnoser. Og i sådan en virkelighed, er der ingen tvivl om, at vi hver især er **hinandens bedste forudsætning**. Det er os, der kommer ud i hjemmene – os der ved, hvad der rør sig – og os, der dagligt tager nogle af de allervigtigste beslutninger i et menneskes liv. Derfor lægger vi **vægt på samtalerne**, når vi bringer vores **faglighed** i spil, **samarbejder på tværs**, og slutter kredsløbet om den enkelte. Derfor yder vi **respektfuld omsorg**, når vi tænker i **gangbare løsninger** og reflekterer over det, vi ser. Derfor stiller vi – altid – skarpt på **mennesket før diagnosen**.

### Et godt liv – hele livet

Her i Tønder påskønner vi dagligt vores medarbejders indsats. Vi ved, at det kræver sit at **stå på mål for de ældre** i en hverdag, der ikke altid møder den respekt, den fortjener. Vi værdsætter de mange **kreative** indgangsvinkler til hverdagens udfordringer, evnen til at **tænke 'på fødderne'** og yde **'det lille ekstra'**, der ofte gør en stor forskel for den enkelte. Og så er vi meget bevidste om, at det ofte er vores kollegaer, der tilbyder den sidste varme hånd, et menneske møder, før det siger farvel. En rolle, der forpligter og kun understreger vigtigheden af vores arbejde.

Tønderboerne har altid været **selvstændige, villige til at gå forrest**, præget af **nærvær** og lysten til at klare sig selv. Ligesom de, er Pleje & Omsorg vokset ud af et grænseland, der altid har tænkt **progressivt**, været

**åben for nye ideer** og bevidst om fællesskabets betydning. Det vil vi blive ved med. For vi står sammen – når livet kræver det.

### **Indstilling**

**Fagchefen for Pleje og Omsorg indstiller,**

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Punkt 10: Orientering om afholdelsen af en daghøjskole**

29.00.00-P20-4-23

### **Beslutningstema**

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om afholdelsen af en daghøjskole, som en del af EU-projektet "URBACT Breaking Isolation".

### **Sagsfremstilling**

Tønder Kommune har d. 26.-28. maj 2025 afholdt en daghøjskole for borgere og pårørende med demens. Daghøjskolen blev afholdt på Kiers Gaard. Ideen om en daghøjskole kommer fra den lokale undergruppe (ULG) under EU-projektet URBACT Breaking Isolation, og daghøjskolen er en prøvehandling i projektet. Formålet med daghøjskolen er, at den skal medvirke til at bryde isolation ved at danne rammerne for et fællesskab for borgere med en problematik/tematik tilfælles. På daghøjskolen var der også fokus på, hvordan der kan støttes op om, at deltagerne kunne indgå i nogle fællesskaber efter de tre dages forløb. I første omgang bliver der fokuseret på borgere med let grad af demens og deres pårørende, men daghøjskolen kan udbredes til andre målgrupper, som fx borgere der er på vej af arbejdsmarkedet, tilflyttere, enlige, elever i folkeskolen, som fx har udfordringer med matematik m.m.

Programmet for daghøjskolen er vedhæftet i bilag.

### **Indstilling**

#### **Fagchefen for Pleje og Omsorg indstiller,**

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Orienteringen taget til efterretning.

### **Bilag**

Program til deltagerne på daghøjskolen d. 26-28 maj

# Punkt 11: Forslag til politisk mødekalender 2026

00.01.00-P00-1-25

## Beslutningstema

Udvalget træffer beslutning om forslag til politisk mødekalender 2026 for eget område. Herefter sendes den samlede mødekalender til endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Jf. Styrelsesloven skal Kommunalbestyrelsen beslutte hvornår og hvor ordinære møder skal afholdes. Mødeplanen med tid og sted for møderne skal offentliggøres i begyndelsen af hvert regnskabsår.

Administrationen har udarbejdet forslag til en politisk mødekalender, som omfatter de stående udvalg, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen samt Fritidsforum, Handicaprådet og 60+ Seniorrådet.

## Lovgrundlag

Styrelsesloven.

## Indstilling

### Direktionen indstiller,

at forslag til politisk mødekalender 2026 for udvalgets område godkendes.

## Beslutning

Indstillingen godkendt.

## Bilag

Politisk mødekalender 1. halvår 2026

Politisk mødekalender 2. halvår 2026

Forkortelser og mødekadence

# **Punkt 12: Høring af udkast til Administrationsgrundlag og Projektansøgningsmanual for Grøn Pulje fra Vedvarende Energi-anlæg (VE)**

00.00.00-G01-12-23

## **Beslutningstema**

I denne sag skal udvalget/forummet afgive høringssvar til udkast til Administrationsgrundlag og Projektansøgningsmanual for Grøn Pulje fra Vedvarende Energi-anlæg

## **Historik**

På Klima-, Vækst-, og Udviklingsudvalgsmødet den 8. april 2024 blev der foretaget en drøftelse af mulighederne for anvendelsen af de Grøn Pulje-midler der vil tilfalde Tønder Kommune i forbindelse med etablering af de 20 VE projekter, der pt. er i planlægning.

Der blev følgende udarbejdet et udkast til et administrationsgrundlag for puljen, som blev præsenteret på Klima-, Vækst- og Udviklingsudvalgsmødet den 3. februar 2025. Udvalget besluttede på mødet, at udkastet skulle tilrettes med de faldne bemærkninger, og at der desuden skal foranstalles en temadrøftelse i Kommunalbestyrelsen vedr. udmøntning af puljemidlerne.

Der blev derefter på baggrund af administrationsgrundlaget afholdt temadrøftelse vedr. Grøn Pulje i Kommunalbestyrelsen den 27. marts 2025 og herefter er der udarbejdet en tilhørende projektansøgningsmanual, der særligt retter sig mod potentielle ansøgere af puljemidlerne.

Udkast til Administrationsgrundlag og Projektansøgningsmanual har været i offentlig høring i perioden fra den 25. april 2025 - 1. juni 2025.

## **Sagsfremstilling**

Grøn Pulje er forankret i Energistyrelsen. Den enkelte kommune administrerer midlerne, som kan anvendes bredt til kommunale tiltag. Formålet med Grøn Pulje er således at give Kommunalbestyrelsen mulighed for at støtte kommunale tiltag med en pulje finansieret af midler fra Vedvarende Energi-projekter (VE).

Der er for nuværende ansøgt om etablering af ca. 520 MW for vindmøller og ca. 1430 MW for solcelleanlæg med de aktuelle VE-projekter i planlægning i Tønder Kommune. Ved fuld udbygning kan det omregnes til en samlet engangsindtægt til Grøn Pulje på i alt:

ca. 162,8 mio. kr. for vindmøller

ca. 167,5 mio. kr. for solcelleanlæg

Puljemidlerne skal uddeles som projektmidler og rettes mod almennyttige formål.

Kommunerne er pålagt at udarbejde et administrationsgrundlag til udmøntningen af Grøn Pulje, hvor det bl.a. fremgår hvilke kriterier, Kommunalbestyrelsen lægger vægt på, når midlerne fra puljen skal udmøntes.

Der er fokus på, at midlerne i Grøn Pulje kommer hele kommunens geografi til gavn.

Sammen med administrationsgrundlaget er der udarbejdet en projektansøgningsmanual med tilhørende inspirationskatalog, der giver eksempler på typer af projekter, der kan ansøges om midler til via Grøn Pulje.

Dokumenterne har været i offentlig høring fra den 25. april 2025 til den 1. juni 2025 og der er herefter foretaget enkelte rettelser.

Dokumenterne sendes desuden i høring hos Teknik- og Miljøudvalget, Børn- og Skoleudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Sundhedsudvalget og Fritidsforum.

## **Økonomi**

Der forventes en samlet Grøn pulje på ca. 330,3 mio. kr. ved realisering af alle aktuelle VE-anlæg i planlægning.

Op til 8 % af puljemidlerne afsættes til løbende udmøntning og administration af puljen

## **Lovgrundlag**

VE-Loven

## **Indstilling**

### **Fagchefen for Klima, Plan og Udvikling indstiller**

at udvalget/forummet afgiver høringssvar til udkast til Administrationsgrundlag og Projektansøgningsmanual, og at indstillingen videresendes til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

## **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Allan Svendsen kan ikke følge indstillingen idet det fremgår, at der kan søges tilskud til opkøb af anparter i vedvarende energi, samt at der er en kobling til foreningen Bæredygtig Fremtid.

## **Bilag**

189xx - TÆNK STORT folder A5-16s\_Tønder Kommune\_03.pdf

Administrationsgrundlag Grøn Pulje 2025

## **Punkt 13: Gensidig orientering**

00.22.04-P35-13-21

### **Beslutningstema**

Gensidig orientering fra henholdsvis udvalgsformand, forvaltningen og udvalgsmedlemmer der er medlem af diverse råd.

### **Sagsfremstilling**

1. Orientering fra udvalgsformanden
2. Orientering fra forvaltningen
3. Orientering fra udvalgsmedlemmer, der er medlemmer af diverse råd

### **Indstilling**

#### **Vicekommunaldirektøren indstiller,**

at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Besøg i Tønder fra de øvrige EU-lande der er med i Urbacht-projektet.

26. juni kommer Folketingets Ældreudvalg til Toftlund.

## **Punkt 14: Årshjul 2025 - Sundhedsudvalget**

29.00.00-P00-1-25

### **Sagsfremstilling**

Årshjulet er et styringsværktøj, som skal give Sundhedsudvalget et samlet overblik over udvalgets aktiviteter, som ligger ud over de faste udvalgmøder.

### **Beslutning**

.

### **Bilag**

Årshjul 2025 - Sundhedsudvalget - Den 13. januar 2025

## **Punkt 15: Underskriftsark**

00.00.00-P35-1-23

### **Beslutningstema**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

### **Sagsfremstilling**

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert udvalgsmedlem underskrive digitalt ved at trykke på "Godkend".

### **Beslutning**

.