

REFERAT Sundhedsudvalget 2022-2025 d. 12-04-2023

Mødedato Onsdag d. 12. april 2023 kl. 13:00

Mødested Mødelokale 204, Tønder Rådhus

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Scenarieudfoldelse til velfærdsboligsstrategi.....	4
Drøftelse af vision til måltidsstrategien.....	5
Handleplan for tobaksindsatser 2023 og 2024.....	6
Orientering om Samdrift Tønder.....	8
Orientering om proces og ramme for facilitetsstrategi.....	9
Implementering af Handicappolitikken.....	11
Årsrapport 2022 for tilsyn på plejecentre.....	12
Årsrapport magtanvendelser Pleje og Omsorg 2022.....	14
Ankestyrelsens statistik over klagesager for 2022.....	15
Gensidig orientering.....	16
Årshjul 2023 - Sundhedsudvalget.....	17
Underskriftsark.....	18

Godkendelse af dagsorden

Beslutningstema

Godkendelse af dagsorden til dagens møde.

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at dagsorden til dagens møde godkendes.

BESLUTNING

Indstillingen godkendt.

Punkt 4 blev taget af dagsordenen.

Scenarieudfoldelse til velfærdsboligsstrategi

Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om en fokuseret scenariebeskrivelse til velfærdsboligsstrategien.

Sagsfremstilling

Som opfølgning på seneste møde i Sundhedsudvalget har styregruppen for udviklingen af velfærdsboligsstrategien drøftet scenarier og vision for strategien.

Fagchef for Pleje og Omsorg vil præsentere visionen og en fokuseret scenariebeskrivelse herfor.

FAGCHEF FOR PLEJE OG OMSORG INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen er taget til efterretning.

Visionsdokumentet tilpasses ud fra de faldne bemærkninger.

Drøftelse af vision til måltidsstrategien

Beslutningstema

I dette punkt skal Sundhedsudvalget drøfte en vision til måltidsstrategien.

Sagsfremstilling

Der er nedsat en styregruppe, som arbejder med at udvikle en måltidsstrategi i Pleje og Omsorg. Styregruppen består af områdelederen for plejecentrene, lederen af Fælleskøkkenet, samt en diætist og to konsulenter fra Pleje og Omsorg.

Styregruppen har lavet analyser af målgrupper og arbejdsgange i forbindelse med ernæring og måltider blandt borgere, der modtager støtte fra Pleje og Omsorg. Analyserne har resulteret i forskellige opmærksomhedspunkter, som strategien vil rumme.

For at kunne arbejde videre med mulige scenarier til strategien er der brug for en klarlægning af visionen for strategien.

På mødet vil fagchefen for Pleje og Omsorg præsentere styregruppens foreløbige drøftelser og analyser.

FAGCHEF FOR PLEJE OG OMSORG INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget drøfter en vision for måltidsstrategien.

BESLUTNING

Forvaltningen arbejder videre ud fra drøftelser under punktet.

Handleplan for tobaksindsatser 2023 og 2024

Beslutningstema

I denne sag skal Sundhedsudvalget godkende handleplan for tobaksindsatser 2023, 2024 og 2025. Sundhedsudvalget skal ligeledes drøfte bevilling af midler til indsatsen.

Historik

Kommunalbestyrelsen godkendte på deres møde d. 24. november 2022 Strategien for en Røgfri Tønder Kommune. Målet med strategien er at sætte en ny retning for rygestopindsatsen i Tønder Kommune. Som en del af behandlingen af strategien blev det besluttet, at forvaltningen udarbejder en handleplan der årligt evalueres.

Sagsfremstilling

I marts 2023 kom Sundhedsstyrelsen med en opdatering af Sygdomsbyrden i Danmark - Risikofaktorer. Heri beskrives rygning stadig som den største risikofaktor for død og sygdom. Rygning er skyld i 16.000 ekstra dødfald årligt i Danmark. Rygning er den risikofaktor, der belaster samfundet, sundhedsvæsenet og borgerne mest, og den risikofaktor, der belaster mest i form af ekstra kontakter til sundhedsvæsenet og fravær fra arbejdsmarkedet. Resultaterne fra rapporten understreger vigtigheden af, at der gøres en ekstraordinær indsats for at nedbringe antallet af rygere.

Ud fra de ting der er beskrevet i strategien for Røgfri miljøer i Tønder Kommune, er det forvaltningens anbefaling, at der i 2023, 2024 og 2025 bliver igangsat følgende indsatser for at få flere røgfri miljøer i Tønder Kommune:

1. Øget rekruttering til rygestopforløb
2. Røgfri arbejdstid for alle ansatte i Tønder Kommune
3. Røgfrit foreningsliv
4. Udvikling af nye typer rygestoptilbud

Vi ønsker med handleplanen både at rekruttere flere borgere til vores rygestopkurser, men også at videreudvikle vores rygestoptilbud med mulighed for abstinenslindring via NADA eller, for udvalgte borgere, via tilskud til rygestopmedicin. Vi vil særligt udvikle på holdbaserede forløb, hvor det blandt andet skal være muligt at kombinere rygestoppet med motion, kostvejledning, stress håndtering mv. Fælles for forløbene er fællesskab og det at ændre vaner sammen. Vi vil i samarbejde med kommunens idrætsanlæg, idrætsforeninger og spejdere fjerne synlig røg- og andre tobaks- og nikotinprodukter fra fritidslivet - særligt til gavn for kommunens børn og unge. Vi vil som arbejdsplads gå foran og indføre røgfri arbejdstid for alle ansatte i Tønder Kommune. MED systemet vil blive inddraget, så vi sikrer bedst mulig implementering.

Indsatserne vil blive evalueret én gang årligt. Indsatserne er uddybet i bilag til sagen.

ØKONOMI

Økonomi samlet for Tønder Kommunes rygestopindsats frem til 2025

I 2023 er der i alt afsat 523.200 kr., svarende til personaleressourcer med 250.000 kr. til tobaksindsatsen og 273.200 kr. til den generelle indsats.

Desuden er der afsat 170.000 kr. til udvikling af en adfærdskampagne i 2023.

Økonomibehov hvis der vælges partnerskabsaftale med DGI:

Kategori af midler	2024	2025	2026	I alt
Kampagne og markedsføring	50.000 kr.	50.000 kr.	0 kr.	100.000 kr.
Partnerskabsaftale med DGI	212.000 kr.	0 kr.	0 kr.	212.000 kr.
Rygestoptilbud	800.000 kr.	800.000 kr.	800.000 kr.	2.400.000 kr.
Afsatte midler	-523.200 kr.	-523.200 kr.	-523.200 kr.	-1.569.600 kr.
I alt	538.800 kr.	326.800 kr.	276.800 kr.	1.142.400 kr.

Økonomi hvis der vælges lokale partnerskaber:

Kategori af midler	2024	2025	2026	I alt
Kampagne og markedsføring	50.000 kr.	50.000 kr.	0 kr.	100.000 kr.
Lokale partnerskaber	65.000 kr.	65.000 kr.	65.000 kr.	195.000 kr.
Rygestoptilbud	800.000 kr.	800.000 kr.	800.000 kr.	2.400.000 kr.
Afsatte midler	-523.200 kr.	-523.200 kr.	-523.200 kr.	-1.569.600 kr.
I alt	391.800 kr.	391.800 kr.	341.800 kr.	1.125.400 kr.

I første omgang beder forvaltningen udvalget om at drøfte finansiering til og med 2025. Efter evalueringer i 2024 og 2025, vil der blive fremlagt forslag til indsatser og økonomi fra og med 2026.

FAGCHEFEN FOR SUNDHED, KULTUR OG FRIVILLIGHED INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget godkender handleplanen for tobaksindsatsen for 2023, 2024 og 2025, og
at Sundhedsudvalget drøfter bevilligen af midler til indsatserne i 2024 og 2025.

BESLUTNING

Sagen udsættes til behandling på sundhedsudvalgsmødet i maj.

Orientering om Samdrift Tønder

Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om status på Samdrift Tønder.

Sagsfremstilling

Kommissoriet til Samdrift Tønder blev godkendt i Kommunalbestyrelsen d. 23. februar 2023. Anette Abildgaard Larsen er blevet udpeget til at indgå i den politiske styregruppe, som det 4. politiske medlem fra Tønder Kommune.

Det næste møde i den politiske styregruppe afholdes d. 11. april 2023 i Regionshuset i Vejle.

Forud for det politiske møde blev der afholdt et ekstraordinært møde i den administrative styregruppe d. 21. marts 2023. På mødet blev igangværende og fremtidige indsatser præsenteret og drøftet. Der blev også givet en status på nærhospitalsansøgningen og planlægningen af en workshop om nærhospitalet, som også afholdes d. 11. april 2023.

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen taget til efterretning.

Orientering om proces og ramme for facilitetsstrategi

Beslutningstema

I denne sag orienteres udvalget om proces og ramme for den kommende facilitetsstrategi. Udvalget kan give input til processen og rammen.

Historik

Den 8. februar 2023 godkendte Kultur- og Fritidsudvalget procesplanen og rammen for den kommende facilitetsstrategi og besluttede, at Sundhedsudvalget, Børn- og Skoleudvalget og Teknik- og Miljø udvalget skulle orienteres og have mulighed for at give input.

Sagsfremstilling

Strategi og Politik

Facilitetsstrategien er handling nr. 1 i politikken for Kultur-, Fritid-, og Landdistrikter for årene 2022-2023 samt en indsats i aftalegrundlaget for Bevæg Dig For Livet, og sundhed er en tværgående strategisk indsats i Visions- og Strategiplanen 2022 - 2025.

I politikken står der, at en facilitetsstrategi skal have fokus på følgende elementer/områder:

- De eksisterende faciliteter er fleksible og opdaterede, så de kan rumme nye trends, der vinder frem.
- Øget adgang til faciliteter og aktiviteter. Der skal være let adgang hertil, de skal bruges fleksibelt og på delebasis af mange forskellige udøvere.
- Faciliteter til udendørs aktiviteter styrkes.

Udviklingen af ovenstående skal ske med tanke for hvordan det kan fremme det aktive liv for børn og unge. Det skal være i børnenes og de unges interesser og ønsker, der understøttes gennem et udbud af faciliteter og aktiviteter, de har lyst til at bruge.

Kultur- og Fritidsudvalget besluttede på mødet den 8. februar at udvide ovenstående til en bredere målgruppe, så facilitetsstrategien skal have fokus på det sunde aktive liv for alle borgere.

Procesplan

Kultur- og Fritidsudvalget har godkendt procesplan for udarbejdelse af baggrundsmateriale og facilitetsstrategi. Se bilag for uddybning.

Processen forløber fra februar til december 2023 og indeholder følgende:

- Februar: Godkendelse af procesplan og drøftelse af ramme for facilitetsstrategi
- Marts: Godkendelse af tværfaglig involvering
- Februar-april: Interessentanalyse og dataindsamling(kvantitativ data), involvering af øvrige fagområder, og forberedelse til involvering af interessenter
- April: Orientering om processen til de stående udvalg
- April-maj: Involvering af skolernes elevråd
- Maj: Orientering om den indsamlede kvantitative data til Kultur- og Fritidsudvalget
- Maj: Involvering af interessenter for indendørs faciliteter
- Juni: Involvering af interessenter for udendørs faciliteter
- Juni: Orientering om den indsamlede kvantitative data til FritidsForum

- September: Foreløbigt udkast til Kultur- og Fritidsudvalget
- September-November: Høringsfase
- December: Godkendelse af facilitetsstrategi

Rammen for facilitetsstrategien

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte følgende ramme for facilitetsstrategien:

Tre temaer, som forholder sig til både indendørs og udendørs faciliteter. Se bilag for uddybning af temaerne.

1. vedligeholdelse og udvikling af eksisterende faciliteter
2. etablering af nye faciliteter
3. afvikling eller flytning af eksisterende faciliteter

Til at understøtte de tre temaer godkendte Kultur- og Fritidsudvalget følgende fire kategorier, som forvaltningen skal indsamle data på til baggrundsmaterialet for facilitetsstrategien. Se bilag for uddybning af kategorierne.

- den demografiske udvikling
- borgernes behov
- facilitetsniveauer
- geografi

Kultur- og Fritidsudvalget udpegede borgernes behov som særligt vigtige at få indsamlet data på. Ligeledes påpegede Kultur- og Fritidsudvalget, at det var vigtigt med en politisk og administrativ involvering og forankring på tværs af udvalg og fagområder.

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at udvalget giver input til proces og ramme for facilitetsstrategien.

BESLUTNING

Udvalget bakker op om proces og ramme for den kommende facilitetsstrategi. Udvalget ønsker, at der også kigges på transportmuligheder.

Implementering af Handicappolitikken

Beslutningstema

Under dette punkt beslutter udvalget, om forslag til handleplan til udmøntning af Handicappolitikken for udvalgets område kan godkendes. Tilsvarende godkender hvert udvalg en handleplan for det respektive udvalgsområde. Efter behandling i alle stående udvalg og Økonomiudvalget forelægges en samlet handleplan til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Historik

Handicappolitikken blev godkendt af Kommunalbestyrelsen i november 2020.

Sagsfremstilling

Handicappolitikkens overordnede formål er at give alle Tønder Kommunes borgere uanset alder, funktionsevne, type af handicap mv. lige muligheder for at leve, bo, uddanne sig og arbejde i kommunen. Gennem tydeliggørelse af de grundlæggende værdier og målsætninger, der arbejdes efter på tværs i kommunen, er politikken med til at skabe sammenhæng i arbejdet og styrke samarbejdet med det enkelte menneske med handicap.

Handicappolitikken bygger på følgende 3 værdier: Respekt for den enkelte; Uafhængighed; Tryghed.

Handicappolitikken indeholder 5 målsætninger:

- Fællesskab
- Tilgængelighed
- Uddannelse og beskæftigelse
- Sammenhæng i overgange
- Sundhed, motion og kost

Handicappolitikken er en politik for hele Tønder Kommune. Det betyder at handicapaspektet skal inddrages i kommunens planlægning på alle politikområder. For hvert udvalg er udarbejdet forslag til en handleplan for udvalgets politikområde, som behandles i udvalget i marts-april. Derefter samles de enkelte udvalgs bidrag til handleplanen i en samlet plan, som sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelsen på april-mødet, hvorefter handleplanen forelægges Handicaprådet til orientering.

DIREKTIONEN INDSTILLER,

at handleplanen for udvalgets område godkendes, og

at handleplanen indgår i en samlet handleplan, der sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelsen den 26. april.

BESLUTNING

Indstillingen godkendt.

Årsrapport 2022 for tilsyn på plejecentre

Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om resultatet af ni uanmeldte kommunale tilsyn med plejecentre.

Sagsfremstilling

Om tilsynet:

Ifølge Lov om social service har Kommunalbestyrelsen pligt til hvert år at foretage mindst et uanmeldt kommunalt tilsyn på hvert af Tønder Kommunes otte plejecentre og på Fripnejehjemmet Møllevangen. BDO Kommunernes Revision har fået til opgave at foretage tilsynene. Tilsynene er foretaget fra august til november 2022.

De overordnede mål med de uanmeldte tilsyn er at:

- Tilse, at borgerne får den hjælp, de har ret til efter loven og de beslutninger, som Kommunalbestyrelsen har truffet.
- Tilse, at hjælpen er tilrettelagt og bliver udført på en faglig forsvarlig måde.
- Forebygge ved at gribe korrigerende ind, før mindre problemer udvikler sig til alvorligere problemer.
- Tilsynet sætter fokus på hverdagslivet for borgerne.

Tilsynene kommer omkring en række temaer, hvor plejecentrene kan opnå en score fra 1-5, hvoraf fem er den bedste. Plejecentrene måles på fire faste temaer hvert år, og i 2022 er de yderligere blevet målt på temaet "Personcentreret omsorg". De faste temaer, som plejecentrene bliver målt på, er følgende:

- Hverdagsliv
- Pleje, omsorg og praktisk hjælp
- Kompetencer og udvikling
- Dokumentation

BDO har med udgangspunkt i en femtrins vurderingsskala fra 1 til 5, hvor 5 er bedst, vurderet og bedømt hvert plejecenter i relation til de fem temaer.

Tilsynets vurdering:

Det er tilsynets vurdering, at Tønder Kommunes plejecentre generelt er velfungerende, og at plejecentrenes ledelse og medarbejdere arbejder målrettet med kerneopgaven og kommunens aktuelle udviklingsområder. Seks plejecentre har opnået en gennemsnitlig samlet score på 4 eller derover, og tre plejecentre har opnået en score under 4, hvilket er en lille tilbagegang fra 2021. Et plejecenter har opretholdt sin score, og seks plejecentre har opnået en lavere score end i 2021. To plejecentre har opnået en højere score i 2022 end året før.

Tilsynet har givet anledning til 48 anbefalinger fordelt på de ni plejecentre. Heraf er 30 anbefalinger givet i forbindelse med dokumentation, 9 anbefalinger er givet i forbindelse med Pleje, omsorg og praktisk støtte, 3 anbefalinger er givet i forbindelse med hverdagsliv, mens 6 anbefalinger er givet i forbindelse med kompetencer og udvikling.

Under temaet "Dokumentation" ligger scorene mellem 2 og 4. På de to plejecentre med den dårligste score bliver der udarbejdet handleplaner. Der er ligeledes blevet bestilt et ekstraordinært tilsyn udført af BDO på det ene af plejecentrene.

Under temaet "Pleje, omsorg og praktisk støtte" er den samlede score mellem 2 og 5, hvor fire plejecentre opnår scoren 5 og ét plejecenter får scoren 2.

Under temaet "Hverdagsliv" er den samlede score mellem 4 og 5, hvor 6 plejecentre opnår scoren 5, og 3 plejecentre opnår scoren 4.

Under temaet "Kompetencer og udvikling" scorer plejecentrene mellem 3 og 5. Ét plejecenter får scoren 3, mens 6 plejecentre opnår scoren 4, og 2 plejecentre scorer 5.

Forud for de faste temaer har der i 2022 også været et tema om personcentreret omsorg. Tilsynet vurderer, at engagerede medarbejdere og ledelse arbejder fokuseret på at tilrettelægge hverdagslivet med udgangspunkt i den enkelte beboers behov, ønsker, vaner og livshistorie. Ledelse såvel som medarbejdere er opmærksomme på at understøtte den enkelte beboers selvbestemmelse og livskvalitet med udgangspunkt i principperne for Personcentreret Omsorg. Medarbejderne har på langt de fleste plejecentre relevante etiske overvejelser om at understøtte beboernes selvbestemmelsesret og værdighed.

I 2022 har Plejecentrene oplevet udfordringer med corona og derved manglende personale. Der opleves også rekrutteringsproblemer, hvilket betyder, at personalet har skulle varetage egne borgere samtidigt med, at de skulle understøtte ufaglært personale. Manglen på faglært personale kan have en påvirkning på dokumentationen og pleje, omsorg og praktisk støtte.

Områdelederen for Plejecentrene gennemgår tilsynsrapporten med alle plejecenterlederne.

FAGCHEF FOR PLEJE OG OMSORG INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen taget til efterretning.

Årsrapport magtanvendelser Pleje og Omsorg 2022

Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om årsrapporten for magtanvendelser på ældreområdet for 2022.

Sagsfremstilling

Serviceovens regler om magtanvendelse, og andre indgreb i selvbestemmelsesretten, bygger på det enkelte menneskes ret til selv at bestemme - uanset om man har fysisk eller psykisk nedsat funktionsevne eller ej.

Når personale overvejer at anvende magt, skal de ifølge Serviceovens regler om magtanvendelse altid overveje følgende principper:

Begrænse magtanvendelsen mest muligt, Mindsteindgrebsprincippet, Proportionalitetsprincippet og Skånsomhedsprincippet.

Personalet skal altid gøre, hvad der er muligt for at opnå personens frivillige medvirken til et nødvendigt indgreb. Magt kan kun komme i betragtning, hvis det viser sig umuligt på anden vis at løse situationen. Hvis magt er påkrævet, skal man forsøge med den form for magt, der er den mindst indgribende, men som samtidig er tilstrækkelig i den konkrete situation.

Årsrapporten bygger på indberetninger, som plejecentre har foretaget i 2022, og den viser antallet af magtanvendelser - og i hvilke situationer, de er foregået.

Årsrapporten for 2022 viser, at der er foretaget 16 magtanvendelser, hvoraf 1 er en forhåndsgodkendt magtanvendelse. I 2021 indeholdt afrapporteringen 86 indgreb, men heraf kom størstedelen af indberetningerne fra de samme to borgere.

Der arbejdes både med pædagogisk indsats før magtanvendelse samt med indsatser for flere af borgerne - bl.a. Marte Meo-forløb - med det formål at kunne undgå magtanvendelserne i fremtiden.

FAGCHEF FOR PLEJE OG OMSORG INDSTILLER,

at orienteringen tages til efterretning.

BESLUTNING

Orienteringen taget til efterretning.

Ankestyrelsens statistik over klagesager for 2022

Beslutningstema

I denne sag orienteres Sundhedsudvalget om Ankestyrelsens statistik på social- og beskæftigelsesområdet for 2022.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har fremsendt en statistik på social- og beskæftigelsesområdet for 2022. Statistikken viser, hvor mange sager Ankestyrelsen har behandlet for Tønder Kommune i perioden.

I 2022 har Ankestyrelsen modtaget 164 klagesager over Tønder Kommunes afgørelser på social- og beskæftigelsesområdet. I samme periode har Ankestyrelsen afgjort 147 sager, hvoraf 57 af sagerne er indenfor servicelovens område. Af de 57 sager er 20 af de afgjorte klagesager indenfor Sundhedsudvalgets område.

- Hjælpebidler §112 - 12 sager
- Forbrugsgoder §113 - 1 sag
- Biler §§114 og 115 - 5 sager
- Boligindretning §116 - 2 sager

Af de 20 sager er,

- 3 blevet afvist/henvist
- 4 blevet hjemvist
- 10 blevet stadfæstet
- 3 blevet ændret/ ophævet

En sag afvises/henvises, hvis Ankestyrelsen ikke behandler sagen. Dette kan skyldes, at borgeren har klaget for sent eller har opgivet klagen. Det kan også skyldes, at Ankestyrelsen ikke er den kompetente myndighed og derfor sender klagen videre til en anden instans.

Når en sag hjemvises, bliver sagen sendt tilbage til kommunen, som skal behandle sagen og træffe afgørelse en gang til.

En sag stadfæstes, hvis Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse, mens en sag ændres/ ophæves, hvis Ankestyrelsen har ændret eller ophævet kommunens afgørelse.

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning, og
at sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

BESLUTNING

Orienteringen taget til efterretning.
Sagen sendes til orientering i Ældrerådet og Handicaprådet.

Gensidig orientering

Beslutningstema

Gensidig orientering fra henholdsvis udvalgsformand, forvaltningen og udvalgsmedlemmer, der er medlem af diverse råd.

Sagsfremstilling

1. Orientering fra udvalgsformanden
2. Orientering fra forvaltningen
3. Orientering fra udvalgsmedlemmer, der er medlemmer af diverse råd

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at orienteringen tages til efterretning.

BESLUTNING

1. Orientering fra udvalgsformanden

Intet

2. Orientering fra forvaltningen

Intet

3. Orientering fra udvalgsmedlemmer, der er medlemmer af diverse råd

Intet

Årshjul 2023 - Sundhedsudvalget

Sagsfremstilling

Årshjulet er et styringsværktøj, som skal give Sundhedsudvalget et samlet overblik over udvalgets aktiviteter, som ligger ud over de faste udvalgsmøder.

VICEKOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

at årshjulet tages til efterretning.

BESLUTNING

Drøftet.

Underskriftsark

Beslutningstema

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsfremstilling

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert udvalgsmedlem underskrive digitalt ved at trykke på "Godkend".

BESLUTNING